

Inhaltsübersicht:

Hinweise zum Beginn	3
Kennzahlenmanagement	4
Kennzahlen-Guide	31
Kennzahlen von A-Z	48
<i>Anhang:</i>	
Glossar wichtiger Reportingbegriffe	280
Reportingbegriffe deutsch - englisch	303
Stichwortverzeichnis Kennzahlen	306

INHALTSVERZEICHNIS

Zum Ziel des Buches	I
Abkürzungs- und Symbolverzeichnis	IX
Angaben zum Fallbeispiel „Case AG“	1
Hinweise zum Beginn	3

A. Kennzahlenmanagement**4**

1. Wie sind Kennzahlen einzusetzen ?	5
Strategische und operative Analyse	6
Kennzahlen auswählen und implementieren	10
Kennzahlen berechnen und beurteilen, Maßnahmen ableiten	15
Auswahl der Kennzahlen überprüfen	17
2. Daten und Kennzahlen richtig berichten	18
3. Aufbereitung und Qualität der Daten	21
4. Auswertung der Kennzahlen	24
5. Kreditrating : Vorbereitung, Kennzahlen	27

B. Kennzahlen-Guide: Welche Kennzahl für welche Frage? 31

1. Ein Gesamtbild als Ausgangsbasis für die Analyse	32
2. Analyse der finanziellen Situation	33
3. Analyse der operativen Situation	35

4. Analyse der Rentabilitätssituation	38
5. Decken die Kennzahlen auch mögliche Insolvenzursachen ab?	40
6. Fragen zu wichtigen Posten des Jahresabschlusses	42

C. Kennzahlen von A-Z: Berechnung und Aussage 48

Übersicht	48
A Abschreibungsquote	52
<i>Nutzungsdauer</i>	
Amortisationsdauer (siehe Payback-Periode)	
Anlagenabnutzungsgrad	54
Anlagendeckung	56
Annuität (Kredite)	58
Aufwandsintensitäten	60
<i>Materialintensität, Personalintensität, Umsatzkostenintensität, Vertriebskostenintensität, Verwaltungskostenintensität, Zinskostenintensität</i>	
B Balanced Scorecard	67
Bankenfinanzierung	70
<i>Bankverschuldungsquote</i>	
Betriebsnotwendiges Vermögen	71
Bilanzpolitik	73
Break-Even-Analyse	76
<i>Break-Even-Umsatz, Sicherheitsabstand</i>	
C Capital Employed	80
Cash-Burn-Rate	82
Cashflow	83
Cashflow Operativ	88
Cashflow Operativ Planungswert	92
CFROOA	95
Current Ratio (Liquidität 3. Grades)	98
D DB (Deckungsbeitrag)	101
DB-Rechnung	104
DBU (Deckungsbeitragsrate)	108

	Dividenden (siehe Gewinnausschüttung)	
E	EBIT / EBITDAR	110
	Eigenkapital-Marktwertmultiple	112
	<i>Marktwert Eigenkapital</i>	
	Eigenkapitalquote	114
	<i>Wagnisdeckung</i>	
	Eigenkapitalrendite (siehe ROE)	
	Eigenkapitalstruktur	118
	<i>Innenfinanzierungsgrad, Außenfinanzierungsgrad,</i> <i>Ausschüttungspotential</i>	
	Eigenkapital versus Fremdkapital	120
	Entlohnungsmodelle	123
	Entschuldungsdauer	125
	EPS (siehe Gewinn je Aktie)	
	Erfolgsfaktoren-Portfolio	128
	Ertragsintensitäten	130
	EVA (economic value added)	131
F	Forderungen Umschlagshäufigkeit (siehe Kundenziel)	
	Free Cashflow	138
	<i>Free Cashflow 1, 2, 3, 4</i>	
	Fremdkapitalverzinsung	142
	<i>Fremdkapitalzinslast, Bankkreditzinslast</i>	
G	Gearing Ratio (siehe Verschuldungsgrad)	
	Gewinn / Gewinnarten	144
	<i>Mehrgewinn der Eigentümer</i>	
	Gewinnausschüttung (Dividenden)	150
	<i>Dividende je Aktie, Payout-Ratio, Dividendenrendite,</i> <i>Amortisationsdauer je Aktie, Dividendendeckungs-</i> <i>grad, Gewinn-Aktienkurs-Rendite</i>	
	Gewinn je Aktie (EPS)	152
	Gewinnrendite (siehe Gewinnausschüttung)	
	Gewinn und Rechtsform	153
	Gewinn versus Cashflow	155
H	Handelsaufschlag (siehe Handelsspanne)	
	Handelsspanne (Rohgewinnmarge)	161

	<i>Handelsaufschlag, Rohgewinn</i>	
I	Investitions-Analyse	164
	<i>Investitionsquote, Investitionsdeckung, Wachstumsrate</i>	
J		
K	Kapitalbedarfsrechnung Working Capital	167
	Kapitalumschlag	169
	KGV (P/E-Ratio)	172
	Kostenstruktur	173
	<i>Einzelkostenanteil, Gemeinkostenanteil, Fixkostenanteil, variabler Kostenanteil, Fixkosten je Stück</i>	
	Kredittilgung (siehe Annuität)	
	Kunden	176
	<i>Kundenzufriedenheit, Stammkundenanteil, Neukundenanteil, Kundenverlust, Kundenabhängigkeit, Kundenreklamationen, Stornoquote, Online-Anteil, Preiselastizität</i>	
	Kundenziel	179
L	Lagerdauer	182
	Leverage-Analyse	185
	Lieferanten	190
	<i>Fehlerquote, Terminqualität, Lieferantenvolumen, Lieferantenanteil</i>	
	Lieferantenziel	191
	Liquidität 2. Grades (siehe Quick Ratio)	
	Liquidität 3. Grades (siehe Current Ratio)	
	Liquiditätsreserven-Status	193
M	Marktanteils-Marktwachstums-Portfolio	197
	Markt-Wettbewerbs-Portfolio	199
	Mitarbeiter	200
	<i>Qualifikationsstruktur, Personaleffizienz, Weiterbildungskosten, Weiterbildungstage, Überstundenquote, Erfolgsbeteiligung, Verbesserungsvorschläge, Betriebsklima, Krankheitsquote, Bewerberzahl</i>	
N	Netto-Umlaufvermögen (Working Capital)	205

O		
P	Payback-Periode (Amortisationsdauer)	207
	P/E-Ratio (siehe KGV)	
Q	Quick Ratio (Liquidität 2. Grades)	209
	Quicktest	210
R	Ratingmodelle Struktur	213
	ROCE (Kapitalrendite operativer Bereich)	216
	ROE (Eigenkapitalrendite)	219
	Rohgewinnaufschlag (siehe Handelsspanne)	
	ROI (siehe ROTa)	
	ROOA (Kapitalrendite operativer Bereich)	222
	ROOA-Treiber-Modell	225
	ROS (Umsatzrendite)	232
	<i>ROS operativ, ROS gesamt, Cash-ROS</i>	
	ROTA (Gesamtkapitalrendite, ROI)	237
S	Selbstfinanzierungsgrad	240
	Shareholder Value	242
	Soft Facts: Übersicht	245
	Stresstest	248
	SWOT-Analyse	249
T		
U	Umsatzrendite (siehe ROS)	
	Umsatz Strukturanalyse	251
	<i>Anteil der Produkte, Regionen, Kunden, Neuprodukte, Stammkundenanteil, Marktanteil, Umsatzkanäle, Umsatz je Mitarbeiter, Verkaufsfläche, Reisetag, Book-Bill-Ratio</i>	
	Umschlagshäufigkeiten (siehe Kundenziel, Lagerdauer)	
V	Vermögensstruktur	258
	<i>Anlagenintensität, Umlaufintensität, Maschinenauslastung</i>	
	Verschuldungsgrad (Gearing Ratio)	261
	<i>Nettoverschuldungsgrad</i>	
	Vorräte Umschlagshäufigkeit (siehe Lagerdauer)	
W	WACC (Kapitalkosten)	264

Werbung	270
<i>Inserats-Leser-Kosten, Wiedererkennungsquote, Werbeelastizität</i>	
Working Capital (siehe Netto-Umlaufvermögen)	
Working Capital Kapitalbedarf (siehe Kapitalbedarfsrechnung)	
Working Capital-Management	272
Working Capital Operativ	273
<i>Working Capital-Sales-Ratio</i>	
Working Capital-Periode	275
<i>Lagerdauer, Kundenziel, Lieferantenziel</i>	
X	
Y	
Z Zinsbelastung (siehe Fremdkapitalverzinsung)	
Zinskostendeckung	278

GLOSSAR wichtiger Reportingbegriffe von A-Z **280**

REPORTINGBEGRIFFE deutsch - englisch **303**

Stichwortverzeichnis Kennzahlen	306
---------------------------------	-----